

Kursprogramm Unternehmensführung

- Praxisnahe Tipps
- Fachkundige Spezialisten
- Unabhängige Beratung



Praxisgründung
Finanzierung
Praxisabgabe
Praxisformen
Arbeitsrecht
Steuern
Businessplan
BWL
Ausbildung
Kostenmanagement
Marketing
QM
Hygienemanagement
Personalführung
Kommunikation
Abrechnung
Vertragsgestaltung
Berufshaftung

2027

www.eazf.de



Bayerische
LandesZahnärzte
Kammer



■ Das Beratungskonzept des ZEP

Das ZEP bietet eine umfassende individuelle Erstberatung rund um eine geplante Niederlassung, Praxisabgabe oder zur Praxisführung.

Das dürfen Sie von uns erwarten:

- Kostenfreies Erstgespräch zu Ihrem individuellen Projekt
- Lotsenfunktion: Analyse des weiteren Beratungsbedarfs durch Steuerberater, Rechtsanwälte sowie zu praxisbezogenen Dienstleistungen (Abrechnungsservice, QM-Betreuung, Praxismarketing etc.)

Planen Sie die **Beratung** idealerweise neun bis zwölf Monate vor der Existenzgründung oder Praxisabgabe ein – in jedem Fall **vor verbindlichen Entscheidungen** oder dem Abschluss von Verträgen.

■ Unsere Kompetenz für Ihren Erfolg

Das Beratungsgespräch bezieht alle relevanten Bereiche einer erfolgreichen Praxisgründung, -entwicklung oder -übergabe mit ein:

- Betriebswirtschaftliche Fragen
- Steuerliche und rechtliche Fragen
- Wahl der Rechtsform für die Berufsausübung
- Einschätzung zum Praxiswert
- Businessplan und Praxisfinanzierung
- Überlegungen zum Personalkonzept
- Umfang des erforderlichen Versicherungsschutzes und Analyse bestehender Versicherungen
- Praxismarketing und Praxismarke
- Umsetzung von QM, Arbeitssicherheit und Hygienemanagement (BuS-Dienst der BLZK)
- Externe Abrechnung

■ Expertenwissen und Rüstzeug für Ihre Praxis

Persönliche Termine nach Vereinbarung. Beratung auch telefonisch oder online per Zoom möglich.

ZEP Zentrum für Existenzgründer und Praxisberatung der BLZK

Dipl.-Volkswirt Stephan Grüner
ZÄ Katrin Heitzmann
Michael Weber

Telefon 089 230211-412
zep@blzk.de



blzk.de/zep

Koordination



Stephan Grüner

Dipl.-Volkswirt, Geschäftsführer der BLZK, ZEP Zentrum für Existenzgründer und Praxisberatung der BLZK

Katrin Heitzmann

ZEP Zentrum für Existenzgründer und Praxisberatung der BLZK

Kursangebote zur Unternehmensführung, Niederlassung und Praxisabgabe

Eine unabhängige berufsbegleitende Beratung ist in allen Phasen vom Beginn bis zur Beendigung der beruflichen Tätigkeit von großer Bedeutung. Um Kolleginnen und Kollegen bei unternehmerischen Themen zu unterstützen, hat die eazf in Zusammenarbeit mit dem ZEP Zentrum für Existenzgründung und Praxisberatung der Bayerischen Landeszahnärztekammer ein eigenes Kursangebot zur Unternehmensführung entwickelt.

Einen ersten Überblick bieten **Niederlassungs- und Praxisabgabeseminare**, die regional in München, Nürnberg und Regensburg angeboten werden. Fachleute informieren zu wichtigen Fragestellungen und stehen vor Ort für individuelle Gespräche zur Verfügung. Ziel der Seminare ist es, Zahnärztinnen und Zahnärzten die Chancen der Freiberuflichkeit aufzuzeigen und ihnen Lust auf die Selbstständigkeit zu machen. Daneben wollen wir Sie aber auch bei der anstehenden Praxisabgabe unterstützen. Die Termine finden Sie unter www.eazf.de/sites/niederlassung-abgabe.

In **weiterführenden Tageskursen (BWL 1-8)** werden verständlich und vor allem praxisbezogen betriebswirtschaftliche, steuerliche und juristische Inhalte vertieft und Fragen zu verschiedenen unternehmerischen Fragestellungen beantwortet. In **speziellen Abrechnungskursen (ABR 1-3)** wird zudem das **Basiswissen zur Abrechnung** nach BEMA und GOZ einschl. Zahnersatz und Festzuschüssen vermittelt. Die Kurse werden von der BLZK für Existenzgründerinnen und Existenzgründer empfohlen. **Inhalte und Termine** finden Sie unter www.eazf.de/sites/bwl-curriculum.

Rückt die Niederlassung beziehungsweise Praxisabgabe näher, können Kolleginnen und Kollegen die **individuelle und kostenfreie Beratung** des **ZEP Zentrum für Existenzgründer und Praxisberatung der BLZK** in Anspruch nehmen. Unsere Fachleute sind mit ihrem Erfahrungsschatz kompetente Ansprechpartner für die bayerische Zahnärzteschaft – gerade in Sachen Zukunftsorientierung und Unternehmergeist. Nutzen Sie diese Kompetenz!

Koordination



Stephan Grüner

Dipl.-Volkswirt, Geschäftsführer der BLZK, ZEP Zentrum für Existenzgründer und Praxisberatung der BLZK

Katrin Heitzmann

ZEP Zentrum für Existenzgründer und Praxisberatung der BLZK

Tageskurs
Niedergelassene Zahnärzt/-innen
Assistent/-innen
angestellte Zahnärzt/-innen
und Praxismanager/-innen

Teilnehmerzahl: 30 bis 75 (kursortabhängig)
Fortbildungspunkte: 8

Niederlassungs- und Praxisabgabeseminare mit Praxisforum

Die Gründung bzw. Übernahme einer Praxis wie auch die Praxisabgabe bedürfen einer guten Planung und frühzeitigen Vorbereitung. Sowohl für die Aufnahme einer eigenen Niederlassung als auch für die Abgabe muss mit **ausreichender Vorlaufzeit** gerechnet werden, um diese ohne Zeitdruck und auf einer sicheren Basis umsetzen zu können.

Während angesichts eines nachhaltigen Wandels des Marktes selbst lukrative Praxen manchmal keinen Käufer mehr finden und insbesondere in ländlichen Regionen auch die Option der Schließung ohne Nachfolger zu den wenig erfreulichen Alternativen gehört, stehen Existenzgründer vor vielfältigen betriebswirtschaftlichen, steuerlichen und rechtlichen Fragen, beginnend von der Wahl des Praxisortes über die Finanzierung bis hin zur richtigen Praxisform. Für Existenzgründer wie für Praxisabgeber bieten die Bayerische Landeszahnärztekammer (BLZK) und die Kassenzahnärztliche Vereinigung Bayerns (KZVB) eine **umfassende Hilfestellung und eine kompetente Beratung** an. Im Rahmen der Niederlassungs- und Praxisabgabeseminare informieren Sie Fachleute zu den wichtigsten Fragestellungen und stehen Ihnen für individuelle Gespräche zur Verfügung.

Das Besondere: Niederlassungsseminare und Praxisabgabeseminare finden jeweils am gleichen Tag und Ort statt, so dass Sie in den Pausen und am Rande der Seminare Gelegenheit haben, sich mit Kolleginnen und Kollegen auszutauschen. Im Rahmen eines Praxisforums können Praxisabgeber ihre Praxen präsentieren und mit Existenzgründern ins Gespräch kommen.

Rückt die Niederlassung beziehungsweise Praxisabgabe näher, können Kolleginnen und Kollegen die **individuelle und kostenfreie Beratung** des **ZEP Zentrum für Existenzgründer und Praxisberatung der BLZK** in Anspruch nehmen. Unsere Fachleute sind mit ihrem Erfahrungsschatz kompetente Ansprechpartner für alle bayerischen Zahnärztinnen und Zahnärzte – gerade in Sachen Zukunftsorientierung und Unternehmertegeist. Nutzen Sie diese Kompetenz!

Teilnahmegebühr für Niederlassungs- und Praxisabgabeseminar:

€ 45,00 (inkl. Mittagessen, Kaffeepausen sowie ausführliche digitale Kursunterlagen)

Praxisforum:

In den Pausen haben Praxisabgeber im Rahmen des Praxisforums die Möglichkeit, ihre Praxen zu präsentieren. Hierzu sind Stellwände vorbereitet, an denen Sie gerne Informationen (Flyer, Fotos, ...) und Kontaktdaten anbringen können. So können sich Existenzgründer über zum Verkauf stehende Praxen informieren.

Niederlassungsseminar

- 09.00 Uhr **Praxisgründung mit System – Ein Leitfaden**
- Grundsätzliche Gedanken zur Niederlassung: Standort, Patientenstamm, Praxisform, Zeitplan
 - Überlegungen zum Raumkonzept
 - Arbeitssicherheit (BuS-Dienst), Hygiene, QM
 - Personalkonzept und Personalgewinnung
 - Entwicklung einer Praxismarke
 - Begleitung der Praxisgründung von A - Z
- 11.00 Uhr **Kaffeepause und Praxisforum**
- 11.30 Uhr **Versicherungen und Vorsorgeplanung**
- Welche Versicherungen sind zwingend nötig?
 - Existenzschutz bei Berufsunfähigkeit und Krankheit
 - Welche Fehler sollte man unbedingt vermeiden
 - Gesetzliche oder private Krankenversicherung?
 - VVG – Beratung und Gruppenverträge
- 12.45 Uhr **Mittagspause und Praxisforum**
- 13.30 Uhr **Praxisformen und wichtige Verträge**
- Welche Praxisformen gibt es?
 - Wichtige Verträge: Praxiskauf- und -übergabevertrag, Berufsausübungsgemeinschaft, MVZ
 - Übergangs-Berufsausübungsgemeinschaft
 - Mietvertrag: Was ist zu beachten?
 - Arbeitsrechtliche Aspekte
- 15.00 Uhr **Kaffeepause und Praxisforum**
- 15.15 Uhr **Steuerliche Aspekte und Praxisfinanzierung**
- Organisation Rechnungswesen und Controlling
 - Die betriebswirtschaftliche Auswertung (BWA)
 - Steuerarten, Liquiditätsfallen, Immobilien
 - Möglichkeiten der Lohnoptimierung
 - Verfahren und Kriterien zur Praxiswertermittlung
 - Kapitalbedarf, Finanzierung und Businessplan
 - Staatliche Fördermöglichkeiten
- 16.30 Uhr **Seminarende**

Praxisabgabeseminar

- 09.00 Uhr **Betriebswirtschaft und steuerliche Aspekte**
- Sind Investitionen noch sinnvoll?
 - Freibeträge und Steuervergünstigungen
 - Verfahren und Kriterien zur Praxiswertermittlung
 - Nachfolgegestaltung mit Angehörigen: Schenken oder Verkaufen?
 - Möglichkeiten zur Minderung der Schenkungs- bzw. Erbschaftsteuer
 - Besteuerung von Rentnern
- 11.00 Uhr **Kaffeepause und Praxisforum**
- 11.30 Uhr **Praxisabgabe mit System – Ein Leitfaden**
- Rahmenbedingungen und Entwicklungen
 - Einflussfaktoren für eine erfolgreiche Praxisabgabe
 - Wege um Kaufinteressenten zu finden
 - Information der Patienten (wann sinnvoll?)
 - Nachhaftung Berufshaftpflichtversicherung
 - Abgabe der Zulassung und Meldeordnung
 - Wichtige Formalien der Praxisabgabe
 - Praxisabschließung – Was ist zu beachten?
- 12.45 Uhr **Mittagspause und Praxisforum**
- 13.30 Uhr **Planung der Altersvorsorge**
- Versorgungslücke im Alter: Reicht die berufsständische Versorgung aus?
 - Überprüfung der Krankenversicherung im Alter
 - Macht eine Pflegezusatzversicherung Sinn?
- 14.45 Uhr **Kaffeepause und Praxisforum**
- 15.00 Uhr **Rechtliche Aspekte**
- Praxisabgabevertrag
 - Übergangs-Berufsausübungsgemeinschaft
 - Mietvertrag: Was ist zu beachten?
 - Aufbewahrungspflicht der Patientenakte
 - Arbeitsrechtliche Aspekte
- 16.30 Uhr **Seminarende**

Niederlassungsseminare:

Kursort	Kursnummer	Datum	Uhrzeit
München	67650	Samstag, 20.02.2027	09.00 – 16.30 Uhr
Regensburg	77650-1	Samstag, 17.04.2027	09.00 – 16.30 Uhr
Nürnberg	77650	Samstag, 10.07.2027	09.00 – 16.30 Uhr
München	67650-1	Samstag, 16.10.2027	09.00 – 16.30 Uhr

Praxisübergabeseminare:

Kursort	Kursnummer	Datum	Uhrzeit
München	67640	Samstag, 20.02.2027	09.00 – 16.30 Uhr
Regensburg	77640-1	Samstag, 17.04.2027	09.00 – 16.30 Uhr
Nürnberg	77640	Samstag, 10.07.2027	09.00 – 16.30 Uhr
München	67640-1	Samstag, 16.10.2027	09.00 – 16.30 Uhr

Dozent



Stephan Grüner

Dipl.-Volkswirt, Geschäftsführer der BLZK und eazf GmbH, ZEP Zentrum für Existenzgründer und Praxisberatung, Ausbilder-eignungsprüfung IHK, Lehr-tätigkeit mit dem Schwerpunkt Personalmanagement

Tageskurs BWL 1

Assistent/-innen, Zahnärzt/-innen

Teilnehmerzahl: 30

Kursgebühr:

€ 175,00 für Zahnärzt/-innen

€ 125,00 für Assistenten und ZFA

Fortbildungspunkte: 8

Unternehmensführung für Zahnmediziner

Der Erfolg der Praxis hängt – neben dem medizinischen Fachwissen der Zahnärztin bzw. des Zahnarztes – ganz entscheidend auch von deren unternehmerischen Geschick ab. Niedergelassene Zahnärztinnen und Zahnärzte bewegen sich immer im Spannungsfeld von Rentabilität und guter Zahnmedizin. Sich verändernde Rahmenbedingungen in der zahnärztlichen Berufsausübung fordern jedoch mehr als je zuvor unternehmerische Kompetenzen. Betriebswirtschaftliche Grundkenntnisse sind daher von Nutzen, um eine Praxis erfolgreich und gewinnbringend zu führen – und am Ende des Tages zufrieden auf die geleistete Arbeit blicken zu können. Der Kurs gibt einen Überblick zu wichtigen gesamtwirtschaftlichen und betriebswirtschaftlichen Zusammenhängen, die für das Unternehmen Zahnarztpraxis von Bedeutung sind. Hierbei wird auch auf die Rolle der Praxisleitung in ihrer unternehmerischen Verantwortung eingegangen. Außerdem soll die Fortbildung Impulse geben, in welchen Bereichen der Praxis eine betriebswirtschaftliche Optimierung sinnvoll ist.

- Ökonomische Grundbegriffe
- Besonderheiten des Gesundheitsmarktes
- Das betriebswirtschaftliche Grundmodell
- Die Zahnarztpraxis als Unternehmen
- Lebenszyklus einer Zahnarztpraxis
- Rollen der Zahnärztin / des Zahnarztes
- Die unternehmerische Version
- Die Zahlen im Griff! Analysen und Optimierung
- Qualitätsmanagement – Bürokratische Last oder nützliches Instrument?
- Materialwirtschaft – Kosten sparen!
- Personalmanagement als besondere Herausforderung
- Instrumente des Marketings
- Ausblick: Tipps für umsichtige Unternehmer

Kursort	Kursnummer	Datum	Uhrzeit
München	67620-1	Samstag, 30.01.2027	09.00 – 17.00 Uhr
Nürnberg	77620-1	Samstag, 25.09.2027	09.00 – 17.00 Uhr

Dozenten



Dr. Ralf Schauer

*Dipl.-Kaufmann, Steuerberater,
Fachberater für Heilberufe
(IFU/ISM), Wirtschaftsmediator*

Daniel Lesser

*Dipl.-Kaufmann, Steuerberater,
Fachberater Gesundheitswesen
(IBG/HS)*

Tageskurs BWL 2 Assistent/-innen, Zahnärzt/-innen

Teilnehmerzahl: 30

Kursgebühr:

€ 175,00 für Zahnärzt/-innen

€ 125,00 für Assistenten und ZFA

Fortbildungspunkte: 8

Steuern statt gesteuert werden – Kennzahlen, Strukturen und Steuerrecht

Das Verständnis der wichtigsten betriebswirtschaftlichen Auswertungen (BWA) und Steuerungsinstrumente ist für eine erfolgreiche Unternehmensführung von großer Bedeutung. Nur wer auch die wirtschaftlichen Eckpunkte und Einflussfaktoren erkennen und analysieren kann, wird die Praxis unternehmerisch entsprechend ausrichten können. Dies reicht von der Fähigkeit, die BWA des Steuerberaters „lesen“ und die richtigen Schlussfolgerungen hieraus ziehen zu können über die Analyse wichtiger Kennzahlen zu Umsatz, Rentabilität und Liquidität bis hin zu den steuerlichen Aspekten der zahnärztlichen Tätigkeit. Das Seminar gibt einen Einblick zu diesen Themen und soll die Teilnehmenden in die Lage versetzen, die Erfolgspotenziale der Praxis auszuschöpfen.

Grundsätzliche Gedanken und Ausblicke

- Die Marktsituation jetzt und in Zukunft
- Vertragszahnärztliche Rahmenbedingungen
- Wirtschaftliche Aspekte

Unternehmerische Steuerungsinstrumente im Spannungsfeld von Umsatz, Rentabilität und Liquidität

- Betriebswirtschaftliche Auswertungen (BWA) verstehen und nutzen
- Steigerung von Umsätzen
- Erhöhung der Liquidität
- Praxisinvestitionen und deren Finanzierung
- Kalkulation von zahnärztlichen Leistungen
- Controlling-Instrumente für eine erfolgreiche Praxis
- Vermeidung von unternehmerischen Risiken

Wissenswertes aus dem Steuerrecht

- Überblick zum Steuerrecht
- Unterschied von Anstellung und Selbstständigkeit
- Finanzierung und steuerlicher Schuldzinsenabzug
- Praxisimmobilie, Praxis-PKW, Arbeitszimmer zu Hause, Investitionsabzugsbetrag
- Steuer- und sozialversicherungsfreie Gehaltsbestandteile, Beschäftigung von Angehörigen
- Gewinnermittlungsarten

Kursort	Kursnummer	Datum	Uhrzeit
München	67620-2	Samstag, 27.02.2027	09.00 – 17.00 Uhr
Nürnberg	77620-2	Samstag, 23.10.2027	09.00 – 17.00 Uhr

Dozent



Moritz Küffner

*Kommunikationswissen-
schaftler (Magister Artium),
Kooperationsforscher und Pionier
des präventiven Konflikt-
managements (KoKomm®-
Prinzip)*

**Tageskurs BWL 3
Zahnärzt/-innen
ZFA, ZMP, ZMF, DH, ZMV
Praxismanager/-innen**

Teilnehmerzahl: 16
Kursgebühr: € 395,00
Fortbildungspunkte: 7

Segel setzen statt Rudern – Ihr Praxisalltag mit Rückenwind!

Entdecken Sie, wie klare Kommunikation Ihr Team stärkt, Patienten begeistert und den Praxisstress deutlich reduziert. Jeder Tag in der Zahnarztpraxis bringt Herausforderungen: Volle Terminkalender, anspruchsvolle Behandlungen, unterschiedliche Erwartungen im Team und – von Patienten. Doch wie wäre es, wenn Sie all das mit weniger Anstrengung und mehr Freude meistern könnten?

In unserem eintägigen Intensiv-Seminar entdecken Sie, wie Sie mit klarer, wertschätzender Kommunikation den Praxisalltag entspannen – für ein starkes Team, zufriedene Patienten und mehr Energie für das, was Sie wirklich wollen: Eine Praxisatmosphäre, in der alle gerne arbeiten.

- Mehr Leichtigkeit in der Patientenkommunikation: Wie Sie auch in schwierigen Situationen empathisch, klar und lösungsorientiert bleiben
- Starke interne Kommunikation: „Wirkzeuge“ und Techniken, um Missverständnisse zu vermeiden und im Team an einem Strang zu ziehen
- Praxis als Wohlfühl-Ort: Stress reduzieren und die Zusammenarbeit stärken
- Bewusstere Kommunikation im System: Gesprächsabläufe und Informationswege so gestalten, dass Zeit und Nerven geschont werden
- Motivation statt Frust-Förderung: Impulse für eine positive, ressourcenorientierte Haltung im Praxisalltag

Für wen ist dieses Seminar gedacht?

Für Zahnärztinnen, Zahnärzte und Praxisteams, die ihr Miteinander stärken, die Patientenzufriedenheit erhöhen und ihre Kommunikation verbessern möchten – mit mehr Freude und Leichtigkeit.

Ihr Nutzen!

An diesem Tag können Sie das bislang unbewusste Potenzial und die Kraft Kooperativer Kommunikation kennenlernen. Sie werden feststellen: Es ist nicht nur möglich, mit Rückenwind zu arbeiten – es bringt auch nachhaltig Freude und Erleichterung.

Kursort	Kursnummer	Datum	Uhrzeit
München	67620-3	Samstag, 24.04.2027	09.00 – 16.00 Uhr

Dozentin



Brigitte Kenzel

Ausbildung zur Zahnarzthelferin, ZMV, Praxismanagerin eazf, QMB, Zertifizierter Potentialentwicklungsscoach (nach Gerald Hüther), Praxisberaterin der eazf für QM und Hygienemanagement

**Tageskurs BWL 4
Zahnärzt/-innen
ZFA, ZMP, DH, ZMV, PM**

Online

Teilnehmerzahl: 30

Kursgebühr:

€ 175,00 für Zahnärzt/-innen

€ 125,00 für Assistenten und ZFA

Fortbildungspunkte: 8

Grundlagen des Hygienemanagements

Im Praxisalltag stellt sich immer wieder die Frage, wie viel Hygiene notwendig ist und ob die bestehenden Hygienemaßnahmen einer behördlichen Kontrolle standhalten. Dieser Kurs vermittelt die Grundlagen des Hygienemanagements in der Zahnarztpraxis. Neben einem Überblick zu Rechtsgrundlagen und Hygienemaßnahmen werden auch wichtige Fragen zur Arbeitssicherheit und zum Umgang mit Medizinprodukten erläutert.

- Rechtsgrundlagen für das Hygienemanagement
- Persönliche Schutzausrüstung
- Arbeitsmedizinische Vorsorge
- Hygienemaßnahmen in der täglichen Praxis
- Erste-Hilfe-Maßnahmen bei Stichverletzungen
- Grundlagen zur Aufbereitung von Medizinprodukten
- Umgang mit Medizinprodukten
- Maßnahmen im Umgang mit Gefahrenstoffen
- Verankerung des Hygienemanagements im QM der BLZK

Kursort	Kursnummer	Datum	Uhrzeit
Online	57320	Mittwoch, 09.06.2027	09.00 – 17.00 Uhr
Online	57342	Mittwoch, 08.12.2027	09.00 – 17.00 Uhr

Dozenten



Hanna Pachowsky, LL.M.

Rechtsanwältin, Fachanwältin
für Medizinrecht, Master of
Health Business Administration

Dr. Thomas Rothhammer

Rechtsanwalt und Steuerberater,
Fachanwalt für Medizinrecht,
Fachanwalt für Handels- und
Gesellschaftsrecht und
Arbeitsrecht

Tageskurs BWL 5 Assistent/-innen, Zahnärzt/-innen

Teilnehmerzahl: 30

Kursgebühr:

€ 175,00 für Zahnärzt/-innen

€ 125,00 für Assistenten und ZFA

Fortbildungspunkte: 8

Wichtige Verträge für die Zahnarztpraxis, Berufshaftung und Praxisformen



In Zahnarztpraxen gibt es eine Vielzahl von Verträgen, die die Behandlung von Patienten, den Betrieb der Praxis in gemieteten Räumen und die Zusammenarbeit mit Kolleginnen und Kollegen regeln. Leider werden Verträge nicht selten auf Basis von Musterverträgen aus dem Internet und ohne anwaltliche Begleitung geschlossen. Im Streitfall ergeben sich aus unprofessionellen Vertragsgestaltungen hohe Risiken und Kosten. Verträge sollten zudem nicht nur vor der Unterzeichnung, sondern auch fortlaufend geprüft und ggf. angepasst werden, wenn neue Gegebenheiten bzw. eine geänderte Rechtslage oder Rechtsprechung dies erforderlich machen.

Im Kurs werden die wichtigsten vertraglichen Grundlagen der zahnärztlichen Berufsausübung aufgezeigt und praxisnah mit vielen Tipps erläutert. Zudem gibt die Fortbildung einen Überblick zu den Erscheinungsformen vertragszahnärztlicher Berufsausübung.

Rechte und Pflichten in der Berufsausübung

- Behandlungsvertrag
- Haftungsrisiken
- Schweigepflicht

Wichtige Verträge und juristische Tipps zur Vertragsgestaltung

- Praxismietverträge – worauf ist zu achten?
- Gestaltung von Verträgen mit angestellten Zahnärztinnen und Zahnärzten
- Ehevertrag: Unbeliebt, aber wichtig!
- Praxiskaufvertrag (Übergabevertrag)
- Anteilsveräußerungsvertrag

Praxisformen und Kooperationsmöglichkeiten

- Einzelpraxis
- Berufsausübungsgemeinschaft und Praxisgemeinschaft
- Gesellschaftsformen (u.a. BGB-, Partnerschaftsgesellschaft, MVZ)
- Überörtliche und überbezirkliche Berufsausübungsgemeinschaft
- Zweigpraxen
- Übergangsformen (Konzepte und Modelle)

Kursort	Kursnummer	Datum	Uhrzeit
München	67620-5	Samstag, 12.06.2027	09.00 – 17.00 Uhr
Nürnberg	77620-5	Samstag, 13.11.2027	09.00 – 17.00 Uhr

Dozenten



Stephan Grüner

Dipl.-Volkswirt, Geschäftsführer der BLZK und eazf GmbH, ZEP Zentrum für Existenzgründer und Praxisberatung, Ausbilder-eignungsprüfung IHK, Lehr-tätigkeit mit dem Schwerpunkt Personalmanagement

Tageskurs BWL 6 Zahnärzt/-innen / Assistent/-innen und Praxismanager/-innen

Teilnehmerzahl: 30

Kursgebühr:

€ 175,00 für Zahnärzt/-innen

€ 125,00 für Assistenten und ZFA

Fortbildungspunkte: 8

Personalarbeit erfolgreich und effizient gestalten

In der Kostenrechnung einer Zahnarztpraxis machen die Ausgaben für das Personal durchschnittlich ein Drittel der Gesamtausgaben aus. Auch der Erfolg der Praxis hängt – neben dem medizinischen Fachwissen der Zahnärztin bzw. des Zahnarztes – ganz entscheidend von der Qualifikation, Motivation und Dienstleistungsorientierung des Praxisteams ab. Im Zahnmedizin-Studium spielen unternehmerische Fragestellungen wie Personalwesen und Führung dagegen so gut wie keine Rolle.

Wie gewinne ich die richtigen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter? Wie gestalte ich die Personalarbeit meiner Praxis optimal? Was muss ich tun, um gutes Personal an die Praxis zu binden? Die Fortbildung soll praktische Impulse geben, wie Sie im Praxisalltag zu einer motivierenden und produktiven Zusammenarbeit mit Ihrem Team kommen.

- Umfeld und Entwicklungen der Personalarbeit in der Zahnarztpraxis
- Wie strukturiere ich die Praxis sinnvoll?
- Keine qualifizierte Abrechnungskraft – Externe Abrechnung sinnvoll nutzen
- Quereinsteiger – Eine sinnvolle Alternative!
- Erfolgreiche Personalakquise
- Qualifikation erhalten – Personalentwicklung als notwendige Investition
- Der Schulungsplan: Zielgerichtete Fortbildung spart Geld!
- Schluss mit der „Transferlücke“ – Sicherung des Entwicklungserfolgs
- Führung und Motivation: Praktische Tipps für den Führungsalltag

Hinweis:

Ergänzend empfohlen wird der Kurs „Arbeits- und Ausbildungsrecht“ am Folgetag (siehe Seite 12).

Kursort	Kursnummer	Datum	Uhrzeit
München	67620-6	Freitag, 23.07.2027	09.00 – 17.00 Uhr

Dozent



Thomas Kroth

*Rechtsanwalt und Autor,
Niederlassung in eigener Kanzlei
mit Spezialisierung auf Arbeits-
recht, Mietrecht und Familien-
recht, Berater im ZEP Zentrum
für Existenzgründer und Praxis-
beratung der BLZK im Bereich
Arbeitsrecht*

Tageskurs BWL 7 Zahnärzt/-innen und Praxismanager/-innen

Teilnehmerzahl: 30

Kursgebühr:

€ 175,00 für Zahnärzt/-innen

€ 125,00 für Assistenten und ZFA

Fortbildungspunkte: 8

Arbeits- und Ausbildungsrecht

Zahnarztpraxen sind in ihrer Arbeitgeberfunktion täglich mit arbeitsrechtlichen Themen konfrontiert. Das Arbeitsrecht für Zahnarztpraxen umfasst hierbei die allgemeinen Regelungen des Arbeitsrechts, angepasst an die spezifischen Gegebenheiten der Praxis. Hierzu gehören z.B. die Fürsorgepflicht der Praxis für Gesundheit und Hygiene der Mitarbeiter, die Einhaltung von Arbeits- und Ruhezeiten, Urlaubsansprüche, Kündigungsschutz sowie Regelungen für besondere Personengruppen wie Schwangere und Mütter. Gerade in Zahnarztpraxen sind aber auch die rechtssichere Gestaltung von Fortbildungsververeinbarungen oder die richtige Umsetzung der Vorgaben zur Zeiterfassung von Interesse. Ein besonderes Thema ist schließlich der sogenannte Betriebsübergang im Rahmen der Übernahme bzw. Abgabe einer Zahnarztpraxis. Die sehr praxisnahe Fortbildung gibt anhand echter Praxisfälle einen Überblick zu den wichtigsten arbeitsrechtlichen Fragen in der Zahnarztpraxis. Hierbei fließen auch die aktuelle Rechtsprechung und vielfältige Erfahrungen aus der arbeitsrechtlichen Beratung von Zahnarztpraxen mit ein.

- Stellenausschreibung und Bewerbungsgespräche unter Berücksichtigung des Allgemeinen Gleichbehandlungsgesetz (AGG)
- Abschluss von Arbeits- und Ausbildungsverhältnissen unter Berücksichtigung des Nachweisgesetzes sowie individueller Klauseln
- Beendigung von Arbeits- und Ausbildungsverhältnissen, Kündigungsschutz
- Das neue Urlaubsrecht
- Lohnfortzahlung bei Arbeitsunfähigkeit
- Mutterschutz und Beschäftigungsverbote, Elternzeit
- Regelungen des Jugendarbeitsschutzgesetz
- Zeiterfassung: Richtiger Umgang mit Mehr- und Minusstunden
- Praxisverkauf und Betriebsübergang
- Fortbildungsververeinbarungen
- Rechtssichere Formulierung von Arbeitszeugnissen
- Besprechung individueller arbeitsrechtlicher Fragestellungen

Hinweis:

Ergänzend empfohlen wird der Kurs „Erfolgreiche Personalarbeit“ am Vortag (siehe Seite 11).

Kursort	Kursnummer	Datum	Uhrzeit
München	67620-7	Samstag, 24.07.2027	09.00 – 17.00 Uhr

Dozenten



Stephan Grüner

Dipl.-Volkswirt, Geschäftsführer der BLZK und eazf GmbH, ZEP Zentrum für Existenzgründer und Praxisberatung, Ausbilder-eignungsprüfung IHK, Lehr-tätigkeit mit dem Schwerpunkt Personalmanagement



Thomas Kroth

Rechtsanwalt und Autor, Niederlassung in eigener Kanzlei mit Spezialisierung auf Arbeits-recht, Mietrecht und Familien-recht, Berater im ZEP Zentrum für Existenzgründer und Praxis-beratung der BLZK im Bereich Arbeitsrecht

**Tageskurs BWL 8
Zahnärzt/-innen
Praxispersonal mit Ausbildungsverantwortung**

Teilnehmerzahl: 20
Kursgebühr: € 425,00
Fortbildungspunkte: 8

Ausbildung lohnt sich – Ausbildung der Ausbilder in der Zahnarztpraxis

Die Ausbildung von Zahnmedizinischen Fachangestellten (ZFA) ist angesichts der Probleme bei der Gewinnung von qualifizierten Mitarbeitenden von großer Bedeutung. Im Wettbewerb um qualifiziertes Personal sind die Praxen erfolgreich, die in Ausbildung investieren. Denn wer ausbildet, sichert den eigenen Fachkräftebedarf, macht sich unabhängig vom Arbeitsmarkt und bindet geeignetes Personal langfristig an die Praxis. Zwar dauert es eine gewisse Zeit, bis Auszubildende eingearbeitet sind. Doch oft schon nach dem ersten Ausbildungsjahr sind Auszubildende kompetente Mitarbeitende, die produktive Leistung bringen – vorausgesetzt die Praxis hat die Ausbildung konsequent umgesetzt.

Im ersten Teil beschäftigen Sie sich mit der Gestaltung der Ausbildung und Ihrer Rolle als Ausbilder. Im zweiten Teil des Kurses lernen Sie, die Ausbildung vom Abschluss bis zur Beendigung des Ausbildungsverhältnisses rechtlich sicher zu gestalten. Der Kurs schließt mit dem Zertifikat „Ausbildung der Ausbilder in der Zahnarztpraxis“ ab. Er richtet sich sowohl an Praxisleitungen als auch an Mitarbeitende, die mit der Ausbildung von ZFA befasst sind.

Ausbildung gestalten

- Richtige Auswahl und Einstellung von Auszubildenden
- Ausbildungsplan und Ausbildungsmethoden
- Führung, Förderung und Motivation von Auszubildenden
- Leistungsbeurteilungen

Rechtliche Grundlagen

- Ausbildungsordnung
- Bewerberauswahl und Diskriminierungsverbot
- Der Ausbildungsvertrag
- Rechte und Pflichten aus dem Ausbildungsverhältnis
- Beendigung des Ausbildungsverhältnisses
- Ausbildungszeugnis

Kursort	Kursnummer	Datum	Uhrzeit
München	67620-8	Freitag, 19.11.2027	09.00 – 17.00 Uhr

Dozentin



Irmgard Marischler
ZMF und ZMV, langjährige
Dozentin der eazf im Bereich
Abrechnungswesen, Fachlehr-
kraft an der Berufsschule

Tageskurs ABR 1
Assistent/-innen, Zahnarzt/-innen,
ZFA, ZMV

Teilnehmerzahl: 30
Kursgebühr:
€ 175,00 für Zahnarzt/-innen
€ 125,00 für Assistenten und ZFA
Fortbildungspunkte: 8

Grundkenntnisse der GOZ-Abrechnung und Auszüge aus der GOÄ

Dieser Kurs soll Teilnehmenden mit Basiskenntnissen der GOZ bzw. GOÄ einen ersten Einblick in die Abrechnung zahnärztlicher Leistungen nach diesen Gebührenordnungen geben. Der Kurs richtet sich daher in erster Linie an Assistenten und Praxisgründer, aber auch an Quer- und Wiedereinsteiger.

- Allgemeine zahnärztliche Leistungen
- Prophylaktische Leistungen
- Konservierende Leistungen
- Chirurgische Leistungen
- Leistungen bei Erkrankung der Mundschleimhaut
- Aufbissbehelfe und Schienen
- Funktionsanalytische Maßnahmen
- Implantologische Leistungen
- Auszüge aus der Gebührenordnung für Ärzte
- Materialkosten

Grundkenntnisse zur Abrechnung nach BEMA und Festzuschüssen werden in den Kursen 67622-1, 67622-2 bzw. 77622-3 am 17.04., 13.11. bzw. 27.11.2027 (Seite 15) vermittelt. Die ZE-Abrechnung sowie die Dokumentation zahnärztlicher Leistungen sind Inhalt der Kurse 67623-1, 67623-2 bzw. 77623-3 am 05.07., 04.12. bzw. 11.12.2027 (Seite 16).

Kursort	Kursnummer	Datum	Uhrzeit
München	67621-1	Samstag, 06.02.2027	09.00 – 17.00 Uhr
München	67621-2	Samstag, 09.10.2027	09.00 – 17.00 Uhr
Nürnberg	77621-3	Samstag, 16.10.2027	09.00 – 17.00 Uhr

Dozentin



Irmgard Marischler

ZMF und ZMV, langjährige
Dozentin der eazfm Bereich
Abrechnungswesen, Fachlehr-
kraft an der Berufsschule

Tageskurs ABR 2 Assistent/-innen, Zahnärzt/-innen, ZFA, ZMV

Teilnehmerzahl: 30

Kursgebühr:

€ 175,00 für Zahnärzt/-innen

€ 125,00 für Assistenten und ZFA

Fortbildungspunkte: 8

Abrechnung nach BEMA mit Fallbeispielen

In diesem Seminar werden Kenntnisse über die rechtswirksame Abrechnung für vertragliche und außervertragliche Leistungen in der Praxis bei GKV-Patienten vermittelt.

- Rechtliche Grundlagen und Behandlungsrichtlinien
- Grundlagen der zahnärztlichen Abrechnung:
Konservierende/chirurgische Leistungen, parodontologische Leistungen, Berechnung Schienentherapie
- Definition der Grenze zwischen gesetzlichem Anspruch und Mehrkostenberechnung, Behandlungsvereinbarung, Aufklärung/Dokumentation

Fallbeispiele

- Dentinadhäsive Füllungen
- Endodontie
- Professionelle Zahnreinigung
- PAR-Befunde
- Aufbissbehelfe
- Neue Leistungen

Grundkenntnisse zur Abrechnung nach GOZ und Auszüge aus der GOÄ werden in den Kursen 67621-1, 67621-2 und 77621-3 am 06.02., 09.10. und 16.10.2027 (Seite 14) vermittelt. Die ZE-Abrechnung sowie die Dokumentation zahnärztlicher Leistungen sind Inhalt der Kurse 67623-1, 67623-2 bzw. 77623-3 am 05.07., 04.12. bzw. 11.12.2027 (Seite 16).

Kursort	Kursnummer	Datum	Uhrzeit
München	67622-1	Samstag, 17.04.2027	09.00 – 17.00 Uhr
München	67622-2	Samstag, 13.11.2027	09.00 – 17.00 Uhr
Nürnberg	77622-3	Samstag, 27.11.2027	09.00 – 17.00 Uhr

Dozenten



Irmgard Marischler
ZMF und ZMV, langjährige
Dozentin der eazf im Bereich
Abrechnungswesen, Fachlehr-
kraft an der Berufsschule

Tageskurs
Assistent/-innen, Zahnärzt/-innen,
ZFA, ZMV

Teilnehmerzahl: 30
Kursgebühr:
€ 175,00 für Zahnärzt/-innen
€ 125,00 für Assistenten und ZFA
Fortbildungspunkte: 8

Grundkenntnisse der ZE-Abrechnung und befundorientierte Festzuschüsse

In diesem Seminar werden Kenntnisse über die rechtswirksame Abrechnung von ZE-Leistungen vermittelt. Hierbei werden die Besonderheiten bei der Abrechnung der befundorientierten Festzuschüsse mit Zuordnung in Regel-, gleich- und andersartige Versorgung erläutert. Zudem erhalten die Teilnehmer einen Überblick zu den Anforderungen an eine ordnungsgemäße Dokumentation.

Grundkenntnisse der ZE-Abrechnung und befundorientierte Festzuschüsse

- Richtige Anwendung der Zahnersatz- und Festzuschussrichtlinien (Befundklassen)
- Befundbezogene Festzuschüsse bei der Versorgung mit Zahnersatz und Zahnkronen
- Heil- und Kostenplan
- Privat-Vereinbarungen: Umsetzung, Aufklärung und Vorgehen bei GKV-Versicherten
- Schnittstelle von BEMA und GOZ – Ab wann wird es GOZ?
- Analog zu berechnende Leistungen
- Unterscheidung zwischen Regelversorgung, gleichartiger/andersartiger Versorgung
- Indikationen und Berechnung von Suprakonstruktionen
- Funktionsanalytische Leistungen im Zusammenhang mit Zahnersatz
- Chairside-Leistungen nach § 9 GOZ
- Laborauftrag/Laborbeleg

Grundkenntnisse zur Abrechnung nach GOZ und Auszüge aus der GOÄ werden in den Kursen 67621-1, 67621-2 und 77621-3 am 06.02., 09.10. und 16.10.2027 (Seite 14) vermittelt. Grundkenntnisse zur Abrechnung nach BEMA und Festzuschüssen sind Inhalt der Kurse 67622-1, 67622-2 bzw. 77622-3 am 17.04., 13.11. bzw. 27.11.2027 (Seite 15).

Kursort	Kursnummer	Datum	Uhrzeit
München	67623-1	Montag, 05.07.2027	09.00 – 17.00 Uhr
München	67623-2	Samstag, 04.12.2027	09.00 – 17.00 Uhr
Nürnberg	77623-3	Samstag, 11.12.2027	09.00 – 17.00 Uhr

Die aktuellen Fortbildungsprogramme finden Sie auf unserer Homepage!

- Vollständige Programme mit ausführlichen Kursbeschreibungen unter www.eazf.de zum Download
- Umfangreiche Online-Recherche in unserem stetig aktualisierten Veranstaltungskalender
- Kursbuchungen unkompliziert und schnell online vornehmen
- Online-Kursserien bei der eazf Online-Akademie unter online.eazf.de

Schon zum Newsletter der eazf registriert?



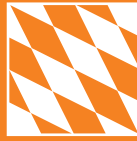
Newsletter

Neues und Aktuelles
von der eazf
für Ihre Zahnarztpraxis

- Aktuelle Fortbildungen
- eazf Online-Akademie
- Kongresse und Sonderveranstaltungen
- Praxisschulungen und Dienstleistungen



Melden Sie sich an unter:
www.eazf.de/newsletter



BLZK

Bayerische
LandesZahnärzte
Kammer

ZEP



**Zentrum für
Existenzgründer und
Praxisberatung der BLZK**

- Individuelle Betreuung
bei Niederlassung und Praxisabgabe
- Unabhängig und persönlich
- Kostenfrei

