

## 9. Bayerischer Unternehmertag für Zahnärztinnen und Zahnärzte

Zahnärztinnen und Zahnärzte verfügen über eine hervorragende medizinische Ausbildung. Um mit der eigenen Praxis dauerhaft erfolgreich zu sein, ist auch unternehmerisches Wissen unerlässlich. Der **9. Bayerische Unternehmertag für Zahnärztinnen und Zahnärzte** will hierzu ein Forum für neue Impulse bieten.

Wohin entwickeln sich in diesen auch wirtschaftlich unruhigen Zeiten die Märkte und Kapitalmärkte hin? Das zeigt uns **Dr. Thomas Strobel**, Senior Economist der HypoVereinsbank auf. Welche **betriebswirtschaftlichen Leitplanken** eine Praxis erfolgreich machen und wie man sie beeinflussen kann, erläutert praxisnah **Michael Stolz** von der Steuerkanzlei Fuchs + Stolz. Einen ganz anderen Blick auf unternehmerische Herausforderungen wirft **Schwester Teresa Zukic**, Ordensschwester der „Kleinen Kommunität der Geschwister Jesu“ im Erzbistum Bamberg. Ihr Thema ist der **befreiende Umgang mit Fehlern**.

Freuen Sie sich außerdem auf den Hauptvortrag am Nachmittag. **Dr. Anke Handrock**, spezialisiert auf Coaching zur systemisch-strategischen Führung und Teamcoachings für Praxen und Kliniken, stellt **leicht erlernbare und wirksame Führungstechniken** vor. Ein gerade vor dem Hintergrund des Fachkräftemangels hochaktuelles Thema!

Wir versprechen Ihnen unterhaltsame und informative Vorträge und freuen uns, Sie in Nürnberg begrüßen zu dürfen.

### Programm

#### „Quo vadis wirtschaftliche Entwicklung und Kapitalmarkt?“

**Dr. Thomas Strobel**, Senior Economist (Direktor), HypoVereinsbank

#### Vom befreienden Umgang mit Fehlern

**Schwester Teresa Zukic**, KeySpeakerin und Buchautorin

#### Betriebswirtschaftliche Leitplanken für die Zahnarztpraxis

**Michael Stolz B.A.**, Steuerberater

#### Mitarbeitende „wirksam“ führen

**Dr. Anke Handrock**, Zahnärztin, Lehrtrainerin und Lehrmediatorin

In Kooperation mit:

BLZK  KZVB  
Die bayerischen  
Zahnärzte

 HypoVereinsbank  
Member of  UniCredit

**ZEP**  
Zentrum für  
Existenzgründer und  
Praxisberatung der BLZK

**Samstag, 22. Juni 2024**

**Zeit: 09:00 – 16:30 Uhr**

HypoVereinsbank Nürnberg,  
Lorenzer Platz 21  
Raum „Rom“ (UG),  
Eingang Pfarrgasse 11  
90402 Nürnberg

#### Parkmöglichkeiten:

Öffentliche Parkhäuser in der  
Findelgasse, Katharinengasse  
und in der Adlerstraße

**Kursnummer:** 84740

**Kursgebühr:** 125,- Euro

**Fortbildungspunkte:** 7

#### Organisation:

eazf GmbH

Telefon: 089-230211400

Fax: 089-230211406

E-Mail: [info@eazf.de](mailto:info@eazf.de)

Anmeldung unter:



#### eazf GmbH

Fallstraße 34

81369 München

[www.eazf.de](http://www.eazf.de)

Tel.: 089 230211400

Fax: 089 230211406

E-Mail: [info@eazf.de](mailto:info@eazf.de)

# 9. Bayerischer Unternehmertag 2024

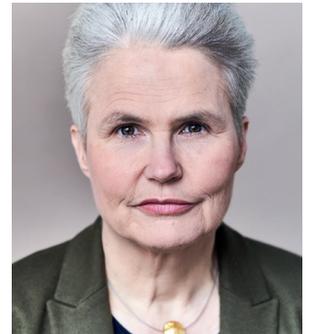
## Schwerpunktthema

### Mitarbeitende „wirksam“ führen

Kleine Praxen mit drei bis vier Mitarbeitenden laufen in aller Regel problemlos. Sie sind meist so erfolgreich, dass die Praxis anfängt zu wachsen. Die Zahl der Mitarbeitenden nimmt dann zu und plötzlich gibt es Sand im Getriebe. Alles was vorher funktioniert hat, klappt plötzlich nicht mehr so richtig, obwohl man gar nichts anders macht.

Sobald Gruppen mehr als sechs bis sieben Mitarbeitende haben, wird Führung benötigt. Und Führung haben weder Ärztinnen oder Ärzte noch Zahnärzte oder Zahnärztinnen, geschweige denn entsprechende Fachangestellte gelernt. Daher treten viele, eigentlich vermeidbare Probleme auf, die dann im Nachgang sehr viel Zeit kosten. Dabei würden sie sich durch relativ einfache, leicht erlernbare Führungstechniken vermeiden und beherrschen lassen.

- Effektives und effizientes Selbstmanagement der Chefin oder des Chefs
- Führung und Entwicklung von einzelnen Mitarbeitenden
- Dynamiken, die in Teams entstehen – und wie man diese wirksam lenken kann
- Zugrundeliegende unbewusste Systemdynamiken, die die Teamleistungen nachhaltig prägen
- Systematische Steuerung der Strukturierung von Arbeitsabläufen



#### Dr. Anke Handrock

Studium der Biologie und der Zahnmedizin, zertifizierte Lehrtrainerin für zahnärztliche Hypnose, NLP, Positive Psychologie, Lehrcoach, Lehrmediatorin und Supervisorin.

Seit über 30 Jahren spezialisiert auf systemisch-strategische Führung in Klinik und Praxis, Führungskräftecoaching, Teamcoaching und Training live und online. Autorin mehrerer Fachbücher.

## Kursort, Termin, Anmeldung

HypoVereinsbank Nürnberg, Lorenzer Platz 21, Raum „Rom“ (UG),  
Eingang Pfarrgasse 11, 90402 Nürnberg

Kurs-Nr. 84740

Samstag, 22. Juni 2024

Uhrzeit: 09.00–16.30 Uhr



Anmeldung mit QR-Code  
oder unter  
[www.eazf.de/sites/  
zahnaerzte-unternehmertag](http://www.eazf.de/sites/zahnaerzte-unternehmertag)

## Schon zum Newsletter der eazf registriert?



### Newsletter

Neues und Aktuelles von der eazf für Ihre Zahnarztpraxis



Melden Sie sich an unter:  
[www.eazf.de/newsletter](http://www.eazf.de/newsletter)

- Aktuelle Fortbildungen
- eazf Online-Akademie
- Kongresse und Sonderveranstaltungen
- Praxisschulungen und Dienstleistungen

#### eazf GmbH

Fallstraße 34  
81369 München  
[www.eazf.de](http://www.eazf.de)

Tel.: 089 230211400  
Fax: 089 230211406  
E-Mail: [info@eazf.de](mailto:info@eazf.de)